

## Det här gäller för referensgrupper till projekt i Fjärrsyn

Referensgruppen utgör en förstärkning till projektet och till det arbete som görs i Svensk Fjärrvärmes råd och i Fjärrsyns styrelse. Referensgruppen är branschens stöd till och kontakt med projektet och ska följa forsknings- och utredningsarbetet under hela projektiden.

Den som sitter med i en referensgrupp erhåller ingen ekonomisk ersättning. Drivkraften att vara med bör i stället vara en vilja att bidra till branschens utveckling, en önskan att utöka sitt nätverk, att bredda eller fördjupa sitt kunnande eller att få en djupare insikt i ett specifikt projekt.

Genom att följa projektet och kontrollera att projektplanen följs ska kvaliteten säkras och projektet snabbare kunna godkännas av minst ett av råden när slutrapporteringen är gjord.

### Gruppens sammansättning

Referensgruppen består av representanter för Svensk Fjärrvärmes medlemsföretag, men företrädare från andra aktörer kan också ingå. Deltagarna utses av Svensk Fjärrvärmes råd eller av kontaktpersonen på Svensk Fjärrvärme AB.

### Uppgifter och åtaganden

Referensgruppen har en rådgivande funktion och ansvarar för att:

- Precisera arbetet i projektet och kontrollera att inriktningen följer rådets prioriteringar och Fjärrsyns vision, mål och programbeskrivning.
- Följa projektet och övervaka att det genomförs enligt beslutad projektplan. Om avvikelser upptäcks ska detta omgående rapporteras till kontaktpersonen på Svensk Fjärrvärme.
- Bidra med bransch- och expertkunnande genom att ge råd och anvisningar till nytta för projektet.
- Påtala behov av ändrad inriktning eller andra förändringar av projektet. Beslut om ekonomiska förändringar fattas av Fjärrsyns styrelse.
- Ge stöd och idéer som ökar projektets kommunikation och relation med branschen och samhället i övrigt.
- Bidra med synpunkter på hur resultaten från projektet ska implementeras alternativt vad som krävs för att resultaten ska kunna användas.
- Granska eventuella delrapporter samt slutrapporten dels innehållsmässigt och mot projektplanen dels mot Svensk Fjärrvärmes bestämmelser för rapporter. Rapporten ska alltid slutligt godkännas av minst ett av Svensk Fjärrvärmes råd.

### Övrigt ansvar

Referensgruppens ordförande beslutar tillsammans med projektledaren om datum för möten och leder referensgruppens möten. Projektledaren ansvarar för sekreterarfunktionen under referensgruppens möten och fungerar på uppdrag av ordföranden som sammankallande.

Projektrapportering sker i huvudsak till projektets referensgrupp. I referensgruppen ska ingå en kontaktperson från ansvarigt medlemsråd i Svensk Fjärrvärme med ansvar för återkoppling till rådet.

Referensgruppen har inte befogenheter att fatta beslut som påverkar projektets kostnadsram eller tidplan. Det innebär också att projektledaren inte kan hänföra kostnadsöverskridanden eller förseningar till referensgruppen.

### **Kostnader**

Kostnader för referensgruppsmöten, till exempel lokal, telefonmöteskostnader, kaffe och mat ingår i projektbudgeten. Referensgruppens deltagare står för sina egna resekostnader och egen tid.